

VIA APPIA CONCESSÕES S.A.

CNPJ/MF nº 52.538.988/0001-40

NIRE 35.300.624.840

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 07 DE ABRIL DE 2026**

- 1. DATA, HORÁRIO E LOCAL:** Aos dias 07 de abril de 2026, às 17:00 horas, na sede da **VIA APPIA CONCESSÕES S.A.**, localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 1º andar, conjunto 11, sala 6 (parte), Itaim Bibi, CEP 04538-133 ("Companhia").
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
- 3. MESA:** Presidente: Marcus Vinicius Gomes Bitencourt; e Secretário: Otavio Simões Brissant.
- 4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(i)** a aprovação da realização, pela Concessionária Rodoanel Norte – SPE S.A. ("Emissora"), de sua 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária a ser convolada em garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, no valor total de R\$ 1.300.000.000,00 (um bilhão e trezentos milhões de reais) ("Emissão" e "Debêntures", respectivamente), para distribuição pública, sob o rito de registro automático, destinada a Investidores Profissionais (conforme a ser definido na Escritura de Emissão), nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 160, de 13 de julho de 2022, e do "*Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, a ser Convolada em com Garantia Real, com Garantia Fidejussória Adicional, em Série Única, para Distribuição Pública, Registrada sob o Rito Automático, da Concessionária Rodoanel Norte - SPE S.A.*" a ser celebrado entre a Emissora, a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., na qualidade de agente fiduciário das Debêntures ("Agente Fiduciário"), e a Companhia, na qualidade de fiadora ("Escritura de Emissão"), bem como da outorga das seguintes garantias reais ("Garantias Reais"), no âmbito da Emissão: **(a)** alienação fiduciária, sob Condições Suspensivas (conforme a ser definido na Escritura de Emissão), pela R4 S.A. ("R4"), da totalidade das ações de sua titularidade e de emissão da Emissora ("Alienação Fiduciária de Ações"), nos termos do instrumento constitutivo da Alienação Fiduciária de Ações, a ser celebrado entre a R4, o Agente Fiduciário e a Emissora, na qualidade de interveniente anuente ("Contrato de Alienação Fiduciária de Ações"); **(b)** cessão fiduciária, sob Condições Suspensivas, pela Emissora, da totalidade dos direitos creditórios descritos no Contrato de Cessão Fiduciária (conforme definido abaixo) ("Cessão Fiduciária"), nos termos previstos no instrumento constitutivo da Cessão Fiduciária, a ser celebrado entre a Emissora e o Agente Fiduciário ("Contrato de Cessão Fiduciária"); sendo o Contrato de Cessão Fiduciária, quando referido

em conjunto com o Contrato de Alienação Fiduciária de Ações os “Contratos de Garantia”); **(ii)** a prestação, pela Companhia, em favor dos debenturistas, no âmbito da Emissão das Debêntures, de fiança, em garantia do fiel pontual e integral pagamento e/ou cumprimento de todas as Obrigações Garantidas (conforme a ser definido na Escritura de Emissão) (“Fiança”), nos termos a serem previstos na Escritura de Emissão; **(iii)** a celebração, pela Companhia, de todos e quaisquer documentos relacionados à Emissão, incluindo, mas não se limitando a assinatura da Escritura de Emissão e assunção das demais obrigações ali previstas e nos demais Documentos da Oferta (conforme a ser definido na Escritura de Emissão), conforme aplicável; e **(iv)** a ratificação de todos e quaisquer atos já praticados pela diretoria da Companhia, direta ou indiretamente, por meio de procuradores da Companhia, com relação aos itens (i) a (iii) desta ordem do dia.

5. DELIBERAÇÕES: Após exames das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia, resolveram, sem ressalvas:

- 5.1.** Aprovar a realização, pela Emissora, da Emissão, bem como da outorga das Garantias Reais, com a consequente celebração dos Contratos de Garantia;
- 5.2.** Aprovar a prestação, pela Companhia, da Fiança, nos termos a serem previstos na Escritura de Emissão;
- 5.3.** Aprovar a celebração, pela Companhia, de todos e quaisquer documentos relacionados à Emissão, incluindo, mas não se limitando a assinatura da Escritura de Emissão e assunção das demais obrigações ali previstas e nos demais Documentos da Oferta, conforme aplicável; e
- 5.4.** Aprovar a ratificação de todos e quaisquer atos já praticados pela diretoria da Companhia, direta ou indiretamente, inclusive por meio de procuradores da Companhia, com relação aos itens aprovados acima.


6. ENCERRAMENTO E LEITURA DA ATA: Nada mais havendo a tratar, foi lavrada esta Ata de Reunião do Conselho de Administração que, depois de lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.


7. ASSINATURAS: Mesa: Presidente: Sr. Marcus Vinicius Gomes Bitencourt; Secretário: Sr. Otavio Simões Brissant. Conselheiros: Marcus Vinicius Gomes Bitencourt, Warley Isaac Noboa Pimentel, Fabio Vassel, Carlos José Rolim de Mello, Edwyn Neves, Almir Bittencourt Paceli Junior e Miguel Christiani Ramos.

A presente ata é cópia fiel da via original lavrada em livro próprio.


São Paulo, 07 de abril de 2026.


Mesa:

DocuSigned by:

C4BD7AC319D3462...
Marcus Vinicius Gomes Bitencourt
Presidente

Assinado por:

59369066B0AF43A...
Otavio Simões Brissant
Secretário


Conselheiros:

DocuSigned by:

C4BD7AC319D3462...
Marcus Vinicius Gomes Bitencourt

DocuSigned by:

9AF4C9B6F86B48F...
Warley Isaac Noboa Pimentel

Assinado por:

5081BA8B90A1416...
Fabio Vassel

Assinado por:

E65CDF5B86AB4ED...
Carlos José Rolim de Mello

Assinado por:

BBAF12F92959486...
Edwyn Neves

DocuSigned by:

4172EB4423DF492...
Natália Marcassa

DocuSigned by:

6221E04FAA7C476...
Miguel Christiani Ramos

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: C078C66E-BCFC-44F3-BDCF-6B107A024776

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: Deb. Rodoanel (2 Emissão) - RCA VASA (MF 07.04.2026) v.assinatura(110...

Envelope fonte:

Documentar páginas: 3

Assinaturas: 9

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 10

Rubrica: 0

Otávio Simões Brissant - (Jurídico - Diretoria Jur
Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº. 3311, 11º andar,
Itaim Bibi

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

São Paulo, São Paulo 04538-905

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

otavio.brissant@viaappia.com.br

Endereço IP: 200.225.202.57

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Otávio Simões Brissant - (Jurídico -

Local: DocuSign

07/04/2026 18:50:04

Diretoria Jur

otavio.brissant@viaappia.com.br

Eventos do signatário

Carlos Mello

carlos.mello@mellortorres.com.br

Sócio

Mello Torres Sociedade de Advogados

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

E65CDF5B86AB4ED...

Registro de hora e data

Enviado: 07/04/2026 18:54:11

Visualizado: 07/04/2026 21:06:42

Assinado: 07/04/2026 21:06:56

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo

Usando endereço IP:

2804:14c:109:3073:5f4:e143:ea2c:e4eb

Assinado com o uso do celular

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 07/04/2026 21:06:42

ID: d315b78f-a295-4796-b955-91d23ae925ab

Edwyn Neves

edwyn.neves@btgpactual.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinado por:

BBAF12F92959486...

Enviado: 07/04/2026 18:54:16

Visualizado: 07/04/2026 21:03:09

Assinado: 07/04/2026 21:03:18

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP:

2a02:26f7:e502:5808:0:4000:0:1

Assinado com o uso do celular

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 07/04/2026 21:03:09

ID: d8d8a0c7-336d-459c-82a4-8537c1ffef6a

Fábio Vassel

fabio.vassel@starboardpartners.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinado por:

5081BA8B90A1416...

Enviado: 07/04/2026 18:54:12

Visualizado: 07/04/2026 22:15:37

Assinado: 07/04/2026 22:15:47

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP:

2804:388:411d:a99:1597:20c:d0a3:61e1

Assinado com o uso do celular

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 07/04/2026 22:15:37

ID: c216e23d-bb3f-4ae1-8652-2f44df914155

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
<p>Marcus Bitencourt marcus.bitencourt@starboard.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)</p> <p>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 07/04/2026 19:12:39 ID: 04c6bbce-80bd-4922-ba2f-b37dff3f86f</p>	<p>DocuSigned by: <i>Marcus Bitencourt</i> C4BD7AC319D3462...</p> <p>Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 189.112.203.77 Assinado com o uso do celular</p>	<p>Enviado: 07/04/2026 18:54:13 Visualizado: 07/04/2026 19:12:39 Assinado: 07/04/2026 19:12:44</p>
<p>Miguel Ramos miguel@bmalaw.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)</p> <p>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 07/04/2026 21:03:52 ID: 90347aec-0352-4c43-93e1-cc8491952b26</p>	<p>DocuSigned by: <i>Miguel Ramos</i> 6221E04FAA7C476...</p> <p>Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 186.204.110.182 Assinado com o uso do celular</p>	<p>Enviado: 07/04/2026 18:54:15 Visualizado: 07/04/2026 21:03:52 Assinado: 07/04/2026 21:04:07</p>
<p>Natalia Marcassa nmarcassa@gmail.com Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)</p> <p>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 07/04/2026 21:23:00 ID: 38fe7f53-3625-4f96-8d18-3e301c390a77</p>	<p>DocuSigned by: <i>Natalia Marcassa</i> 4172EB4423DF492...</p> <p>Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 191.19.110.131 Assinado com o uso do celular</p>	<p>Enviado: 07/04/2026 18:54:13 Visualizado: 07/04/2026 21:23:00 Assinado: 07/04/2026 21:23:06</p>
<p>Otávio Brissant otavio.brissant@viaappia.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)</p> <p>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 07/04/2026 18:57:30 ID: c462393d-698e-41b8-b459-0ca20ab5a275</p>	<p>Assinado por: <i>Otávio Brissant</i> 5936906CB8AF43A...</p> <p>Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 200.225.202.57</p>	<p>Enviado: 07/04/2026 18:54:14 Visualizado: 07/04/2026 18:57:30 Assinado: 07/04/2026 18:57:37</p>
<p>Warley Pimentel warley.pimentel@starboardpartners.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)</p> <p>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 07/04/2026 21:51:30 ID: 83d07bae-401b-4172-8a06-62e5e1ed6ee6</p>	<p>DocuSigned by: <i>Warley Pimentel</i> 9AF4C9BCF8CD48F...</p> <p>Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 2804:388:a015:40a5:25ae:4351:9f37:db61 Assinado com o uso do celular</p>	<p>Enviado: 07/04/2026 18:54:15 Visualizado: 07/04/2026 21:51:30 Assinado: 07/04/2026 21:51:47</p>

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	07/04/2026 18:54:16
Entrega certificada	Segurança verificada	07/04/2026 21:51:30
Assinatura concluída	Segurança verificada	07/04/2026 21:51:47
Concluído	Segurança verificada	07/04/2026 22:15:47
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a VIA APPIA CONCESSÕES S. A. poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da Docusign, Inc. (Docusign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema Docusign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário Docusign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da Docusign na página de assinatura de um envelope Docusign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema Docusign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a VIA APPIA CONCESSÕES S. A.:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para:

Para informar seu novo endereço de e-mail a VIA APPIA CONCESSÕES S. A.:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a VIA APPIA CONCESSÕES S. A.:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a VIA APPIA CONCESSÕES S. A.:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

(i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão Docusign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou

(ii) enviar uma mensagem de e-mail para e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas.

Hardware e software necessários:**

(i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®

(ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)

(iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.

(iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600

(v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a VIA APPIA CONCESSÕES S. A. conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por VIA APPIA CONCESSÕES S. A. durante o curso do meu relacionamento com você.

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, CONCESSIONARIA RODOANEL NORTE SPE S. A. (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact CONCESSIONARIA RODOANEL NORTE SPE S. A.:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: fernando@viaappiaconcessoes.com.br

To advise CONCESSIONARIA RODOANEL NORTE SPE S. A. of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at fernando@viaappiaconcessoes.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from CONCESSIONARIA RODOANEL NORTE SPE S. A.

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to fernando@viaappiaconcessoes.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with CONCESSIONARIA RODOANEL NORTE SPE S. A.

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to fernando@viaappiaconcessoes.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify CONCESSIONARIA RODOANEL NORTE SPE S. A. as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by CONCESSIONARIA RODOANEL NORTE SPE S. A. during the course of your relationship with CONCESSIONARIA RODOANEL NORTE SPE S. A..